

TPL-08

Critérios de entrada de piloto via stage-gate

Capítulo 6 | Revisão 3 da editora, p. 131, 132 | Digital v1.0

Condições mínimas para iniciar um piloto de IA no estágio Explore.

Como usar

- Se qualquer condição não for atendida, o piloto não começa.
- Registre a evidência requerida para cada critério.

Duplique os blocos conforme o número de registros. Para adaptar livremente, use a versão Word ou planilha.

Identificação

Iniciativa proposta

Área solicitante

Data da avaliação

Critérios de entrada

1. Hipótese testável registrada

Frase que descreve o que o piloto testa, com resultado esperado quantificável.

Opções: Sim / Não

Evidência da hipótese

Documento com hipótese, métrica de sucesso e prazo de avaliação.

2. Dono de negócio nomeado

Executivo de P&L, não de TI nem de inovação, como sponsor e participante das revisões semanais.

Opções: Sim / Não

Evidência do dono de negócio

Nome, papel e confirmação formal de participação.

3. Baseline medido

A métrica a melhorar foi medida antes do início.

Opções: Sim / Não

Evidência do baseline

Registro com data, fonte e método.

4. Stop rule definida

Critério explícito de encerramento com prazo máximo; recomendado: 90 dias para avaliação.

Opções: Sim / Não

Evidência da stop rule

Condições de encerramento, prazo e responsável por acionar.

5. Orçamento separado e rastreável

Linha própria na revisão financeira, separada de “inovação” ou “transformação digital”.

Opções: Sim / Não

Evidência do orçamento

Código contábil ou centro de custo dedicado confirmado pelo controller.

6. Classificação de risco e governança

Avaliação de risco com governança proporcional.

Opções: Sim / Não

Classificação de risco

Opções: Faixa 1 / Faixa 2 / Faixa 3

Evidência da classificação e governança

Formulário preenchido e aprovado pelo CIO ou head de IA.

Resultado

Todos os critérios atendidos?

Opções: Sim / Não

Critérios pendentes e prazo para remediação

Piloto aprovado?

Opções: Sim / Não / Condicionado

Aprovador (nome e papel)

Regras para fechar a decisão

- O piloto só inicia se todos os seis critérios forem atendidos.
- A stop rule deve trazer critério de encerramento, prazo e responsável por acioná-la.
- O sponsor deve ser executivo de P&L, não de TI ou inovação.