

TPL-07

Capital Sanity Check

Capítulo 6 | Revisão 3 da editora, p. 130 | Digital v1.0

Três perguntas do CFO antes da passagem de gate de uma iniciativa.

Como usar

- Aplique a cada iniciativa que solicita transição entre estágios do stage-gate.
- Registre as condições pendentes e o prazo quando a decisão for condicionada.

Duplique os blocos conforme o número de registros. Para adaptar livremente, use a versão Word ou planilha.

Identificação

Iniciativa

Estágio atual

Estágio solicitado

Data da avaliação

Pergunta 1: custo total no mês 24

Qual é o custo total projetado no mês 24, incluindo inferência, infraestrutura, pessoal, integração e exit cost?

Resposta (R\$ ou “não calculado”)

Se “não calculado”, a iniciativa não passa do gate até que a projeção exista. O CFO retém o funding.

Pergunta 2: sunset do legado

Existe data definida para o sunset do processo legado que esta iniciativa substitui?

Resposta (data ou “não definida”)

Sem data de sunset, a empresa paga pelo processo antigo e pelo novo simultaneamente (double bubble), sem fim definido.

Pergunta 3: impacto no P&L

A métrica de impacto no P&L foi definida antes do início do piloto, com valor, prazo e responsável?

Resposta

Opções: Sim / Não

Detalhamento: valor, prazo e responsável

Se “Não”, reclassificar como experimento e reduzir funding.

Resultado

Passagem aprovada?

Opções: Sim / Não / Condiionada

Condições pendentes e prazo

Aprovador (CFO ou equivalente)

Regras para fechar a decisão

- Sem projeção de custo total no mês 24, a iniciativa não passa do gate e o CFO retém o funding.
- Sem data de sunset, registrar o double bubble entre processo antigo e novo.
- Sem métrica de impacto no P&L definida antes do piloto, reclassificar a iniciativa como experimento e reduzir funding.