

TPL-06

Mapa de portfólio de IA

Capítulo 6 | Revisão 3 da editora, p. 129 | Digital v1.0

Mapa de uma página para consolidar cada iniciativa de IA com as informações de que CFO e board precisam para decidir o que financiar, manter ou encerrar.

Como usar

- Preencha os campos para cada iniciativa de IA.
- O comitê executivo revisa o mapa trimestralmente e o apresenta ao conselho como parte do board pack (Template 5).
- Registre a evidência para custos, baseline, target, gates e métrica de P&L.

Duplique os blocos conforme o número de registros. Para adaptar livremente, use a versão Word ou planilha.

Identificação e estágio

Iniciativa

Owner de negócio

Nome e papel.

Estágio no stage-gate

Opções: Explore / Validate / Industrialize / Scale

Valor e economia

Baseline

Métrica atual antes da IA: descrição e valor.

Target

Métrica alvo com IA: descrição, valor e data.

Custo completo projetado no mês 24 (R\$)

Inclui inferência, infraestrutura, pessoal, consultoria e integração.

Exit cost estimado (R\$)

Custo de migrar ou desligar.

Data de sunset do legado

Quando o processo anterior será desligado; use 'não definida' se aplicável.

Evidência

Kill rule por estágio

Gate Explore → Validate: condição de passagem

Gate Validate → Industrialize: condição de passagem

Obrigatoriamente com custo contratual definitivo, não de piloto.

Gate Industrialize → Scale: condição de passagem

Obrigatoriamente com economia unitária positiva documentada.

Responsável pelas gates

Evidência das gates

Métrica de P&L e fechamento

Métrica de P&L

Receita, custo ou margem afetada, com valor e prazo.

Gap identificado

Registre especialmente ausência de métrica de P&L ou exit cost.

Responsável pelo fechamento

Prazo de fechamento

Regras para fechar a decisão

- Se a métrica de P&L não estiver definida antes do piloto, deixe o campo vazio e sinalize-o como gap.
- Campos vazios não são aceitáveis para iniciativas acima do estágio Explore.
- Se exit cost estiver vazio em qualquer iniciativa em Industrialize ou Scale, a lacuna é item de pauta obrigatório na próxima revisão de portfólio.