

TPL-02

Detector de teatro de IA

Capítulo 2 | Revisão 3 da editora, p. 122, 123 | Digital v1.0

Instrumento para distinguir experimentação legítima de investimento sem accountability, em revisões de portfólio ou na avaliação de uma iniciativa individual.

Como usar

- Avalie os sinais e anti-sinais observáveis e verificáveis.
- Use as quatro perguntas em uma reunião de trinta minutos.
- Registre evidência, responsável e ação de remediação para cada sinal presente.

Duplique os blocos conforme o número de registros. Para adaptar livremente, use a versão Word ou planilha.

Iniciativa e avaliação

Iniciativa avaliada

Avaliador

Nome e papel.

Data

Sinais de teatro

Piloto com mais de 90 dias sem caminho documentado para produção

Cronograma, dependências técnicas, dono de negócio ativo e orçamento de integração separado.

Opções: Sim / Não

Métrica de sucesso expressa em adoção, não em impacto

Adoção: logins, queries, licenças. Impacto: receita, custo, risco.

Opções: Sim / Não

Sponsor apresenta o piloto como caso de IA, mas não responde o que muda no processo se funcionar

Opções: Sim / Não

Ninguém sabe dizer, em uma frase, qual hipótese o piloto testa

Opções: Sim / Não

Orçamento diluído em inovação ou transformação digital, sem linha separada na revisão financeira

Opções: Sim / Não

Critério de encerramento inexistente ou vago

Exemplo vago: 'avaliar resultados ao final do ciclo'.

Opções: Sim / Não

Evidência e ação de remediação

Responsável pela remediação

Data de fechamento

Anti-sinais de progresso real

Owner de negócio participa das revisões semanais e responde, com dados, o impacto esperado no P&L

Opções: Sim / Não

Critério de promoção para produção documentado antes do início, com data de revisão e responsável nomeado

Opções: Sim / Não

Métrica de sucesso expressa em termos que o CFO entende

Receita, custo ou risco.

Opções: Sim / Não

Orçamento de integração para produção separado e aprovado antes do piloto começar

Opções: Sim / Não

Evidência

Owner de negócio

Perguntas que não mentem

Qual é o dono de P&L desta iniciativa?

Qual é o critério de encerramento?

O que muda no processo operacional se a IA funcionar?

Especificar tarefa, pessoas afetadas e como o fluxo muda.

Qual foi o custo acumulado e qual o valor documentado?

Evidência consultada

Matriz de qualificação

A iniciativa reduz Opex de forma mensurável?

Opções: Sim / Não

Aumenta receita líquida?

Opções: Sim / Não

Reduz risco material?

Regulatório, operacional ou reputacional.

Opções: Sim / Não

Regras para fechar a decisão

- Se o dono de P&L for TI, inovação ou o comitê de IA, não há dono.
- Se não há critério de encerramento, o piloto sobrevive até que alguém se canse ou o orçamento acabe.
- ‘Ganhamos produtividade’ não basta: a resposta deve especificar tarefa, pessoas afetadas e alteração no fluxo.
- Se custo acumulado e valor documentado exigirem mais de trinta segundos de busca, a empresa não está medindo.
- Se nenhuma das três qualificações for Sim, é teatro.